

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Смоленская государственная сельскохозяйственная академия»

Кафедра экономики и бухгалтерского учета

Согласовано
на научно-методическом совете
экономического факультета
«27» мая 2024 г.

Утверждено
решением кафедры
экономики и бухгалтерского учета
«24» мая 2024 г.
протокол № 10

Рабочая программа дисциплины

ФИНАНСОВОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ И БЮДЖЕТИРОВАНИЕ

Направление подготовки **38.03.01 Экономика**

Направленность (профиль) программы **Экономика предприятия АПК**

Квалификация **бакалавр**

Форма обучения **очная, очно-заочная, заочная**

Смоленск 2024

Рабочая программа разработана в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.01 Экономика

Рабочая программа дисциплины разработана доцентом кафедры экономики и бухгалтерского учета, к.э.н., доцентом Яроцкой Е. В.

Рецензент: к.э.н., доцент, доцент кафедры управления ФГОУ ВО Смоленская ГСХА Лазько О.В.

1. Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с установленными в ОПОП ВО индикаторами достижения компетенций
1.1. Перечень компетенций, формируемых учебной дисциплиной

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции (ИДК)
Профессиональная компетенция	
ПК- 7 Способен проводить расчеты экономических и финансово-экономических показателей, необходимых для составления экономических разделов планов, и обосновывать их	ИД-4.ПК-7 Применяет современные технические средства при расчете финансово-экономических показателей, характеризующих деятельность организации, и использует их для принятия обоснованных решений по составлению бюджетов и финансовых планов

1.2 . Перечень планируемых результатов обучения по учебной дисциплине

Индикаторы достижения компетенций	Планируемые результаты обучения
Профессиональная компетенция ПК- 7 - Способен проводить расчеты экономических и финансово-экономических показателей, необходимых для составления экономических разделов планов, и обосновывать их	
ИД-4.ПК-7- Применяет современные технические средства при расчете финансово-экономических показателей, характеризующих деятельность организации, и использует их для принятия обоснованных решений по составлению бюджетов и финансовых планов	Знать (З): – роль и место планов в системе управления предприятием; – методы анализа деятельности предприятия; – методы оценки эффективности деятельности предприятия; – основные системы калькулирования себестоимости продукции и методы ценообразования; – современные технологии управления ресурсами предприятия и модели управления денежными средствами; – основные методы нормирования расходов предприятия.
	Уметь (У): – самостоятельно приобретать новые знания по теоретическим вопросам; – пользоваться, обрабатывать и анализировать теоретический и эмпирический материал по изучаемой проблеме; – вести дискуссию; – собрать, проанализировать и обработать данные, необходимые для решения поставленных экономических задач.
	Владеть (В): способностью организации, координации и контроля выполнения работ в процессе бюджетирования и управления денежными потоками в экономическом субъекте

2. Цели и задачи освоения учебной дисциплины, место дисциплины в структуре ОПОП ВО

Дисциплина «Финансовое планирование и бюджетирование» входит в вариативную часть ОПОП ВО.

Цель дисциплины – формирование профессиональной компетенции, теоретических знаний и практических навыков о финансовом планировании и бюджетировании для проведения расчетов экономических и финансово-экономических показателей, необходимых для составления экономических разделов планов.

Задачи дисциплины:

- сформировать представление о роли и месте бюджетирования в системе управления предприятием;
- овладеть теоретическими знаниями о процессе бюджетирования и организации системы бюджетирования на предприятии, основах составления бюджетов предприятия;
- развить знания об управлении себестоимостью в рамках системы бюджетирования;
- получить теоретические знания о применении управленческих моделей в рамках системы бюджетирования;
- изучить вопросы оптимизации системы бюджетного управления и анализа исполнения бюджетов;
- сформировать представление о роли информационных технологий в бюджетировании и их видах.

3. Объем учебной дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся

3.1 Очная форма обучения

Вид учебной работы	7 семестр
Общая трудоемкость дисциплины, зачетных единиц	5
часов	180
Аудиторная (контактная) работа, часов	80
в т.ч. занятия лекционного типа	32
занятия семинарского типа	48
Самостоятельная работа обучающихся, часов	73
Контроль	27
Вид промежуточной аттестации	экзамен

3.2 Очно-заочная форма обучения

Вид учебной работы	8 семестр
Общая трудоемкость дисциплины, зачетных единиц	5
часов	180
Аудиторная (контактная) работа, часов	48
в т.ч. занятия лекционного типа	20
занятия семинарского типа	28
Самостоятельная работа обучающихся, часов	105
Контроль	27
Вид промежуточной аттестации	экзамен

3.3 Заочная форма обучения

Вид учебной работы	7 семестр
Общая трудоемкость дисциплины, зачетных единиц	5
часов	180
Аудиторная (контактная) работа, часов	8
в т.ч. занятия лекционного типа	4
занятия семинарского типа	4
Самостоятельная работа обучающихся, часов	163
Контроль	9
Вид промежуточной аттестации	экзамен

4. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

4.1 Перечень разделов дисциплины с указанием трудоемкости аудиторной (контактной) и самостоятельной работы, видов контролей и перечня компетенций
Очная форма обучения

Наименование разделов и тем	Трудоемкость, часов			Наименование оценочного средства	Код ИДК
	всего	аудиторной (контактной) работы	самостоятельной работы		
Раздел 1 Современное состояние финансового планирования. Сущность виды и методы финансового планирования	32	20	12	колоквиум	ИД-4.ПК-7
Тема 1 Роль финансово- го планирования в современной системе финансового менеджмента. Информационная база системы финансового планирования	16	10	6		
Тема 2 Организация системы финансового планирования. Понятие финансо- вой структуры ор- ганизации	16	10	6		
Раздел 2. Бюджетирование в системе управления	121	60	61	колоквиум	ИД-4.ПК-7
Тема 3. Роль и место бюджетирования в системе управления предприятием	16	10	6		
Тема 4. Процесс бюджетирования и организация системы бюджетирования на предприятии	16	10	6		
Тема 5. Основы составления бюджетов предприятия	17	8	9		
Тема 6. Управление себестоимостью в рамках системы бюджетирования	18	8	10		
Тема 7. Применение	18	8	10		

управленческих моделей в рамках системы бюджетирования					
Тема 8. Оптимизация системы бюджетного управления и анализ исполнения бюджетов	18	8	10		
Тема 9. Информационные технологии в бюджетировании	18	8	10		
Контроль	27				ИД-4.ПК-7
Итого	180	80	73		ИД-4.ПК-7

Очно-заочная форма обучения

Наименование разделов и тем	Трудоемкость, часов			Наименование оценочного средства	Код ИДК
	всего	в том числе			
		аудиторной (контактной) работы	самостоятельной работы		
Раздел 1 Современное состояние финансового планирования. Сущность виды и методы финансового планирования	32	12	20	колоквиум	ИД-4.ПК-7
Тема 1 Роль финансово- го планирования в современной системе финансового менеджмента. Информационная база системы финансового планирования	16	6	10		
Тема 2 Организация системы финансового планирования. Понятие финансо- вой структуры ор- ганизации	16	6	10		
Раздел 2. Бюджетирование в системе управления	121	36	85	колоквиум	ИД-4.ПК-7
Тема 3. Роль и место бюджетирования в системе управления предприятием	16	4	12		
Тема 4. Процесс бюджетирования и организация системы бюджетирования на предприятии	16	4	12		
Тема 5. Основы составления бюджетов предприятия	17	4	13		
Тема 6. Управление себестоимостью в рамках системы бюджетирования	18	6	12		
Тема 7. Применение управленческих моделей в рамках системы	18	6	12		

бюджетирования					
Тема 8. Оптимизация систем ы бюджетного управления и анализ исполнения бюджетов	18	6	12		
Тема 9. Информационные технологии в бюджетировании	18	6	12		
Контроль	27				ИД-4.ПК-7
Итого	180	48	105		ИД-4.ПК-7

Заочная форма обучения

Наименование разделов и тем	Трудоемкость, часов			Наименование оценочного средства	Код ИДК
	всего	в том числе			
		аудиторной (контактной) работы	самостоятельной работы		
Раздел 1 Современное состояние финансового планирования. Сущность виды и методы финансового планирования	36	2	34	колоквиум	ИД-4.ПК-7
Тема 1 Роль финансово- го планирования в современной системе финансового менеджмента. Информационная база системы финансового планирования	18	2	16		
Тема 2 Организация системы финансового планирования. Понятие финансо- вой структуры ор- ганизации	18		18		
Раздел 2. Бюджетирование в системе управления	135	6	129	колоквиум	ИД-4.ПК-7
Тема 3. Роль и место бюджетирования в системе управления предприятием	18	2	16		
Тема 4. Процесс бюджетирования и организация системы бюджетирования на предприятии	18	2	16		
Тема 5. Основы составления бюджетов предприятия	20	2	18		
Тема 6. Управление себестоимостью в рамках системы бюджетирования	20		20		
Тема 7. Применение управленческих моделей в рамках системы бюджетирования	20		20		
Тема 8. Оптимизация систем	20		20		

ы бюджетного управления и анализ исполнения бюджетов					
Тема 9. Информационные технологии в бюджетировании	19		19		
Контроль	9				ИД-4.ПК-7
Итого	180	8	163		ИД-4.ПК-7

4.2 Содержание дисциплины по разделам и темам

Раздел 1 Современное состояние финансового планирования. Сущность виды и методы финансового планирования

Цель - формирование у студентов способности выполнять необходимые для составления экономических разделов планов расчеты, обосновывать их и представлять результаты работы в соответствии с принятыми в организации стандартами

Задачи:

- уяснить роль и место финансового планирования в общей системе управления финансами хозяйствующих субъектов;
 - овладеть основными приемами и техниками финансового планирования;
 - освоить приемы обоснованного выбора инструментария финансового планирования для решения конкретных задач управления финансами;
 - уяснить роль и место бюджетирования в системе финансового планирования.
- Применения различных приемов бюджетирования при решении конкретных задач финансового управления;
- освоить технику составления финансового плана организации.

Тема 1 Роль финансового планирования в современной системе финансового менеджмента. Информационная база системы финансового планирования

Понятие финансового планирования и прогнозирования. Основные эволюционные этапы прогнозирования и планирования. Современные тенденции прогнозирования и планирования. Вопросы государственного финансового и социально- экономического планирования.

Тема 2 Организация системы финансового планирования. Понятие финансовой структуры организации

Сущность и классификация прогнозов. Методологические и методические основы прогнозирования. Организация процесса прогнозирования.

Раздел 2. Бюджетирование в системе управления

Цель - формирование у обучающихся твердых теоретических знаний и практических навыков по использованию инструментов бюджетирования в коммерческой организации для оценки влияния управленческих решений на дальнейшее развитие предприятия в краткосрочной и долгосрочной перспективе.

Задачи:

- изучение понятия внутрифирменного бюджетирования, финансовых целей и контрольных показателей деятельности компании, основных принципов эффективного

бюджетирования, состава внутрифирменных положений и стандартов по бюджетированию;

- изучение основ технологии бюджетирования, методов сбора и обработки информации необходимой для составления, корректировки и анализа бюджетов компании.

- формирование умения составлять финансовую структуру предприятия, определять типы ЦФО, формулировать финансовые цели и выбирать соответствующие им контрольные показатели деятельности предприятия;

- формирование умения интерпретировать полученные результаты бюджетирования и формулировать выводы на основе рассчитанных финансово-экономических показателей, а также предлагать соответствующие управленческие решения;

- формирование навыков построения финансовой модели (операционных, вспомогательных и основных бюджетов) с использованием инструментов MS Excel.

- формирование навыков расчета контрольных показателей деятельности компании с использованием инструментов MS Excel..

Тема 3. Роль и место бюджетирования в системе управления предприятием

Бюджетирование как современная технология управления предприятием. Взаимосвязь уровней управления предприятием: от стратегии до текущего управления. Состав финансово-организационной структуры предприятий и учет ее особенностей при бюджетировании. Циклы операционной, финансовой и инвестиционной деятельности предприятий.

Тема 4. Процесс бюджетирования и организация системы бюджетирования на предприятии

Принципы организации бюджетирования на предприятии. Системный подход к организации бюджетирования. Бюджетный цикл и основные бюджетные параметры. Инфраструктура бюджетного процесса.

Тема 5. Основы составления бюджетов предприятия

Типовая схема взаимосвязи бюджетных показателей. Бюджеты уровня ресурсного планирования. Финансовое планирование и планирование денежных потоков. Методы планирования объема продаж как исходной позиции бюджетирования.

Тема 6. Управление себестоимостью в рамках системы бюджетирования

Методические проблемы управления себестоимостью. Методы калькулирования себестоимости. Анализ безубыточности и целевое планирование прибыли. Проблемы принятия ценовых решений в бюджетном планировании.

Тема 7. Применение управленческих моделей в рамках системы бюджетирования

Особенности планирования в условиях риска и неопределенности. Применение современных концепций управления ресурсами предприятия. Применение элементов производственной логистики при бюджетировании. Управление материальными запасами. Планирование производственных мощностей. Управление денежными средствами и другими ресурсами предприятия.

Тема 8. Оптимизация системы бюджетного управления и анализ исполнения бюджетов

Нормирование расходов и анализ отклонений. Управление по центрам финансовой ответственности в процессе бюджетирования. Применение концепции системы сбалансированных показателей при бюджетировании. Применение методов оптимизации

при определении целевых бюджетных показателей. Исполнение бюджетов и анализ эффективности деятельности предприятия. Система внутреннего контроля на предприятиях.

Тема 9. Информационные технологии в бюджетировании

Использование информационных технологий в рамках бюджетирования. Обзор современных информационных систем управления предприятием. Место бюджетирования в системе управленческой информации на предприятии. Управленческий учет. Политика предприятия в сфере применения информационных технологий.

4.3 Тематический план по очной форме обучения

Раздел 1 Современное состояние финансового планирования. Сущность виды и методы финансового планирования

Контактная работа обучающихся с преподавателем (занятия лекционного типа - лекции и иные учебные занятия, предусматривающие преимущественную передачу учебной информации)

Тема	Вопросы	Трудоемкость, часов
Тема 1 Роль финансово- го планирования в современной системе финансового менеджмента. Информационная база системы финансового планирования	1. Понятие финансового планирования и прогнозирования. 2. Основные эволюционные этапы прогнозирования и планирования. 3. Современные тенденции прогнозирования и планирования. 4. Вопросы государственного финансового и социально- экономического планирования.	4
Тема 2 Организация системы финансового планирования. Понятие финансово- вой структуры организации	1. Сущность и классификация прогнозов. 2. Методологические и методические основы прогнозирования. 3. Организация процесса прогнозирования.	4

Контактная работа обучающихся с преподавателем (занятия семинарского типа - семинары, практические занятия, практикумы, лабораторные работы, коллоквиумы и иные аналогичные занятия)

Тема	Видработы (методпроведения)	Трудоемкость, часов
Тема 1 Роль финансово- го планирования в современной системе финансового менеджмента. Информационная база системы финансового планирования	Семинарское занятие	6
Тема 2 Организация системы финансового	анализ деловых ситуаций *	6

планирования. Понятие финансово- вой структуры ор- ганизации		
--	--	--

*** - учебные занятия, обеспечивающие развитие у обучающихся навыков командной работы, межличностной коммуникации, принятия решений, лидерских качеств в 1 разделе – 6 часов.**

Самостоятельная работа

Тема	Трудоемкость, часов	Контроль
Тема 1 Роль финансово- го планирования в современной системе финансового менеджмента. Информационная база системы финансового планирования	6	колоквиум
Тема 2 Организация системы финансового планирования. Понятие финансово- вой структуры ор- ганизации	6	

Раздел 2. Бюджетирование в системе управления

Контактная работа обучающихся с преподавателем (занятия лекционного типа - лекции и иные учебные занятия, предусматривающие преимущественную передачу учебной информации)

Тема	Вопросы	Трудоемкость, часов
Тема 3. Роль и место бюджетирования в системе управления предприятием	5. Бюджетирование как современная технология управления предприятием. 6. Взаимосвязь уровней управления предприятием: от стратегии до текущего управления. 7. Состав финансово-организационной структуры предприятий и учет ее особенностей при бюджетировании. 8. Циклы операционной, финансовой и инвестиционной деятельности предприятий.	4
Тема 4. Процесс бюджетирования и организация системы бюджетирования на предприятии	4. Принципы организации бюджетирования на предприятии. 5. Системный подход к организации бюджетирования. 6. Бюджетный цикл и основные бюджетные параметры. 7. Инфраструктура бюджетного процесса.	4
Тема 5. Основы составления бюджетов предприятия	1. Типовая схема взаимосвязи бюджетных показателей. 2. Бюджеты уровня ресурсного планирования. 3. Финансовое планирование и планирование денежных потоков. 4. Методы планирования объема продаж как исходной позиции бюджетирования.	4
Тема 6. Управление себестоимостью в рамках системы бюджетирования	1. Методические проблемы управления себестоимостью. 2. Методы калькулирования себестоимости. 3. Анализ безубыточности и целевое планирование прибыли. 4. Проблемы принятия ценовых решений в бюджетном планировании.	4

Тема 7. Применение управленческих моделей в рамках системы бюджетирования	1. Особенности планирования в условиях риска и неопределенности. 2. Применение современных концепций управления ресурсами предприятия. 3. Применение элементов производственной логистики при бюджетировании. 4. Управление материальными запасами. 5. Планирование производственных мощностей. 6. Управление денежными средствами и другими ресурсами предприятия.	4
Тема 8. Оптимизация систем бюджетного управления и анализ исполнения бюджетов	1. Нормирование расходов и анализ отклонений. 2. Управление по центрам финансовой ответственности в процессе бюджетирования. 3. Применение концепции системы сбалансированных показателей при бюджетировании. 4. Применение методов оптимизации при определении целевых бюджетных показателей. 5. Исполнение бюджетов и анализ эффективности деятельности предприятия. 6. Система внутреннего контроля на предприятиях.	2
Тема 9. Информационные технологии в бюджетировании	1. Использование информационных технологий в рамках бюджетирования. 2. Обзор современных информационных систем управления предприятием. 3. Место бюджетирования в системе управленческой информации на предприятии. 4. Политика предприятия в сфере применения информационных технологий.	2

Контактная работа обучающихся с преподавателем (занятия семинарского типа - семинары, практические занятия, практикумы, лабораторные работы, коллоквиумы и иные аналогичные занятия)

Тема	Видработы (методпроведения)	Трудоемкость, часов
Тема 3. Роль и место бюджетирования в системе управления предприятием	Семинарское занятие	6
Тема 4. Процесс бюджетирования и организация системы бюджетирования на предприятии	анализ деловых ситуаций *	6
Тема 5. Основы составления бюджетов предприятия	Круглый стол*	4
Тема 6. Управление себестоимостью в рамках системы бюджетирования	Семинарское занятие	4
Тема 7. Применение управленческих моделей в рамках системы бюджетирования	анализ деловых ситуаций *	4
Тема 8. Оптимизация систем ы бюджетного управления и анализ исполнения бюджетов	Круглый стол*	6
Тема 9. Информационные технологии в	Семинарское занятие	6

бюджетировании		
----------------	--	--

* - учебные занятия, обеспечивающие развитие у обучающихся навыков командной работы, межличностной коммуникации, принятия решений, лидерских качеств в 2 разделе – 20 часов.

Самостоятельная работа

Тема	Трудоемкость, часов	Контроль
Тема 3. Роль и место бюджетирования в системе управления предприятием	6	колоквиум
Тема 4. Процесс бюджетирования и организация системы бюджетирования на предприятии	6	
Тема 5. Основы составления бюджетов предприятия	9	
Тема 6. Управление себестоимостью в рамках системы бюджетирования	10	
Тема 7. Применение управленческих моделей в рамках системы бюджетирования	10	
Тема 8. Оптимизация системы бюджетного управления и анализ исполнения бюджетов	10	
Тема 9. Информационные технологии в бюджетировании	10	

4.4 Тематический план по очно-заочной форме обучения

Раздел 1 Современное состояние финансового планирования. Сущность виды и методы финансового планирования

Контактная работа обучающихся с преподавателем (занятия лекционного типа - лекции и иные учебные занятия, предусматривающие преимущественную передачу учебной информации)

Тема	Вопросы	Трудоемкость, часов
Тема 1 Роль финансово- го планирования в современной системе финансового менеджмента. Информационная база системы финансового планирования	1. Понятие финансового планирования и прогнозирования. 2. Основные эволюционные этапы прогнозирования и планирования. 3. Современные тенденции прогнозирования и планирования. 4. Вопросы государственного финансового и социально- экономического планирования.	2
Тема 2 Организация системы финансового планирования. Понятие финансово- вой структуры организации	1. Сущность и классификация прогнозов. 2. Методологические и методические основы прогнозирования. 3. Организация процесса прогнозирования.	2

Контактная работа обучающихся с преподавателем (занятия семинарского типа - семинары, практические занятия, практикумы, лабораторные работы, коллоквиумы и иные аналогичные занятия)

Тема	Видработы (методпроведения)	Трудоемкость, часов
Тема 1 Роль финансово- го планирования в современной системе финансового менеджмента. Информационная база системы финансового планирования	Семинарское занятие	4
Тема 2 Организация системы финансового планирования. Понятие финансо- вой структуры ор- ганизации	анализ деловых ситуаций *	4

* - учебные занятия, обеспечивающие развитие у обучающихся навыков командной работы, межличностной коммуникации, принятия решений, лидерских качеств в 1 разделе – 4 часа.

Самостоятельная работа

Тема	Трудоемкость, часов	Контроль
Тема 1 Роль финансово- го планирования в современной системе финансового менеджмента. Информационная база системы финансового планирования	10	колоквиум
Тема 2 Организация системы финансового планирования. Понятие финансо- вой структуры ор- ганизации	10	

Раздел 2. Бюджетирование в системе управления

Контактная работа обучающихся с преподавателем (занятия лекционного типа - лекции и иные учебные занятия, предусматривающие преимущественную передачу учебной информации)

Тема	Вопросы	Трудоемкость, часов
Тема 3. Роль и место бюджетирования в системе управления предприятием	1. Бюджетирование как современная технология управления предприятием. 2. Взаимосвязь уровней управления предприятием: от стратегии до текущего управления. 3. Состав финансово-организационной структуры предприятий и учет ее особенностей при бюджетировании. 4. Циклы операционной, финансовой и инвестиционной деятельности предприятий.	2
Тема 4. Процесс бюджетирования и организация системы бюджетирования на предприятии	1. Принципы организации бюджетирования на предприятии. 2. Системный подход к организации бюджетирования. 3. Бюджетный цикл и основные бюджетные параметры. 4. Инфраструктура бюджетного процесса.	2
Тема 5. Основы составления	1. Типовая схема взаимосвязи бюджетных показателей.	2

бюджетов предприятия		2. Бюджеты уровня ресурсного планирования. 3. Финансовое планирование и планирование денежных потоков. 4. Методы планирования объема продаж как исходной позиции бюджетирования.	
Тема 6. Управление себестоимостью в рамках системы бюджетирования		1. Методические проблемы управления себестоимостью. 2. Методы калькулирования себестоимости. 3. Анализ безубыточности и целевое планирование прибыли. 4. Проблемы принятия ценовых решений в бюджетном планировании.	4
Тема 7. Применение управленческих моделей в рамках системы бюджетирования		1. Особенности планирования в условиях риска и неопределенности. 2. Применение современных концепций управления ресурсами предприятия. 3. Применение элементов производственной логистики при бюджетировании. 4. Управление материальными запасами. 5. Планирование производственных мощностей. 6. Управление денежными средствами и другими ресурсами предприятия.	2
Тема 8. Оптимизация систем бюджетного управления и анализ исполнения бюджетов		1. Нормирование расходов и анализ отклонений. 2. Управление по центрам финансовой ответственности в процессе бюджетирования. 3. Применение концепции системы сбалансированных показателей при бюджетировании. 4. Применение методов оптимизации при определении целевых бюджетных показателей. 5. Исполнение бюджетов и анализ эффективности деятельности предприятия. 6. Система внутреннего контроля на предприятиях.	2
Тема 9. Информационные технологии в бюджетировании		1. Использование информационных технологий в рамках бюджетирования. 2. Обзор современных информационных систем управления предприятием. 3. Место бюджетирования в системе управленческой информации на предприятии. 4. Политика предприятия в сфере применения информационных технологий.	2

Контактная работа обучающихся с преподавателем (занятия семинарского типа - семинары, практические занятия, практикумы, лабораторные работы, коллоквиумы и иные аналогичные занятия)

Тема	Видработы (методпроведения)	Трудоемкость, часов
Тема 3. Роль и место бюджетирования в системе управления предприятием	Семинарское занятие	2
Тема 4. Процесс бюджетирования и организация системы бюджетирования на	анализ деловых ситуаций *	2

предприятия		
Тема 5. Основы составления бюджетов предприятия	Круглый стол*	2
Тема 6. Управление себестоимостью в рамках системы бюджетирования	Семинарское занятие	2
Тема 7. Применение управленческих моделей в рамках системы бюджетирования	анализ деловых ситуаций *	4
Тема 8. Оптимизация систем ы бюджетного управления и анализ исполнения бюджетов	Круглый стол*	4
Тема 9. Информационные технологии в бюджетировании	Семинарское занятие	4

* - учебные занятия, обеспечивающие развитие у обучающихся навыков командной работы, межличностной коммуникации, принятия решений, лидерских качеств в 2 разделе – 12 часов.

Самостоятельная работа

Тема	Трудоемкость, часов	Контроль
Тема 3. Роль и место бюджетирования в системе управления предприятием	12	колоквиум
Тема 4. Процесс бюджетирования и организация системы бюджетирования на предприятии	12	
Тема 5. Основы составления бюджетов предприятия	13	
Тема 6. Управление себестоимостью в рамках системы бюджетирования	12	
Тема 7. Применение управленческих моделей в рамках системы бюджетирования	12	
Тема 8. Оптимизация систем ы бюджетного управления и анализ исполнения бюджетов	12	
Тема 9. Информационные технологии в бюджетировании	12	

4.5 Тематический план по заочной форме обучения

Раздел 1 Современное состояние финансового планирования. Сущность виды и методы финансового планирования

Контактная работа обучающихся с преподавателем (занятия лекционного типа - лекции и иные учебные занятия, предусматривающие преимущественную передачу учебной информации)

Тема	Вопросы	Трудоемкость, часов
Тема 1 Роль финансово- го планирования в современной системе финансового менеджмента. Информационная база системы финансового	1. Понятие финансового планирования и прогнозирования. 2. Основные эволюционные этапы прогнозирования и планирования. 3. Современные тенденции прогнозирования и планирования. 4. Вопросы государственного финансового и социально- экономического планирования.	2

планирования		
--------------	--	--

Самостоятельная работа

Тема	Трудоемкость, часов	Контроль
Тема 1 Роль финансово- го планирования в современной системе финансового менеджмента. Информационная база системы финансового планирования	16	колоквиум
Тема 2 Организация системы финансового планирования. Понятие финансо- вой структуры ор- ганизации	18	

Раздел 2. Бюджетирование в системе управления

Контактная работа обучающихся с преподавателем (занятия лекционного типа - лекции и иные учебные занятия, предусматривающие преимущественную передачу учебной информации)

Тема	Вопросы	Трудоемкость, часов
Тема 3. Роль и место бюджетирования в системе управления предприятием	1. Бюджетирование как современная технология управления предприятием. 2. Взаимосвязь уровней управления предприятием: от стратегии до текущего управления. 3. Состав финансово-организационной структуры предприятий и учет ее особенностей при бюджетировании. 4. Циклы операционной, финансовой и инвестиционной деятельности предприятий.	2

Контактная работа обучающихся с преподавателем (занятия семинарского типа - семинары, практические занятия, практикумы, лабораторные работы, коллоквиумы и иные аналогичные занятия)

Тема	Видработы (методпроведения)	Трудоемкость, часов
Тема 4. Процесс бюджетирования и организация системы бюджетирования на предприятии	анализ деловых ситуаций *	2
Тема 5. Основы составления бюджетов предприятия	Круглый стол*	2

* - учебные занятия, обеспечивающие развитие у обучающихся навыков командной работы, межличностной коммуникации, принятия решений, лидерских качеств в 2 разделе – 4 часа.

Самостоятельная работа

Тема	Трудоемкость, часов	Контроль
Тема 3. Роль и место бюджетирования в системе управления предприятием	16	колоквиум
Тема 4. Процесс бюджетирования и организация системы бюджетирования на предприятии	16	

Тема 5. Основы составления бюджетов предприятия	18	
Тема 6. Управление себестоимостью в рамках системы бюджетирования	20	
Тема 7. Применение управленческих моделей в рамках системы бюджетирования	20	
Тема 8. Оптимизация системы бюджетного управления и анализ исполнения бюджетов	20	
Тема 9. Информационные технологии в бюджетировании	19	

5. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Основными видами учебных занятий по дисциплине «Финансовое планирование и бюджетирование» и организационными формами обучения являются: лекция, занятия семинарского типа, консультация, самостоятельная работа обучающегося.

Лекция является одним из важнейших видов учебных занятий и составляет основу теоретической подготовки обучающихся. Ее цель - дать систематизированные основы научных знаний по учебной дисциплине (модулю), акцентировав внимание на наиболее сложных и узловых вопросах темы. Лекция должна стимулировать активную познавательную деятельность студентов, способствовать формированию их творческого мышления. Для чтения отдельных лекций могут приглашаться ведущие ученые из других образовательных, научных учреждений, специалисты из учреждений.

Занятия семинарского типа – вид учебного занятия, на котором обучающиеся под руководством преподавателя выполняют определенные соответственно сформулированные задачи с целью усвоения научно-теоретических положений учебной дисциплины (модуля), приобретения умений и навыков их практического применения, опыта творческой деятельности, овладения современными методами практической работы, в том числе с применением технических средств.

Занятия семинарского типа могут проводиться в форме тренировок, решений практических задач, компьютерных практикумов, групповых проектов, мастер-классов, деловых и ролевых игр и т. п.

Занятия семинарского типа проводятся в аудиториях или в учебных лабораториях, оснащенных необходимыми техническими средствами обучения, вычислительной техникой.

Консультация – вид учебного занятия, на котором обучающийся получает от преподавателя ответы на конкретные вопросы или объяснения отдельных теоретических положений и их практического использования. Консультации проводятся регулярно и носят как индивидуальный, так и групповой характер. Основная задача группового консультирования – подробное либо углубленное рассмотрение вопросов теоретического курса, освоение которых, как правило, вызывает затруднение у части обучающихся. По желанию обучающихся возможно вынесение на обсуждение дополнительных вопросов, вызывающих у них особый интерес, которые не получили достаточного освещения в лекционном курсе.

Изучение отдельных тем дисциплины внеаудиторно является одним из видов самостоятельной работы и рекомендуется для студентов заочного обучения.

Студенты очного обучения изучают темы по указанию преподавателя либо по собственной инициативе в случаях допущенных ими необоснованных пропусков занятий или в целях более углубленной проработки определённых тем, вызывающих научно-исследовательский интерес обучающегося.

Контроль успеваемости и качества подготовки обучающихся подразделяется на текущий контроль и промежуточную аттестацию.

Текущий контроль предназначен для проверки хода и качества усвоения учебного материала, стимулирования учебной работы обучающихся и совершенствования методики проведения занятий. Он проводится в ходе всех видов учебных занятий в форме, предусмотренной тематическим планом с использованием тестовых заданий.

Промежуточная аттестация успеваемости и качества подготовки обучающихся предназначена для определения степени достижения учебных целей по дисциплине и проводится в форме экзамена.

Обучающиеся готовятся к промежуточной аттестации самостоятельно. Подготовка заключается в изучении программного материала дисциплины с использованием личных записей,

сделанных в рабочих тетрадях, и рекомендованной в процессе изучения дисциплины литературы.

6. Оценочные материалы по дисциплине

Оценочные материалы по дисциплине представлены в виде фонда оценочных средств в приложении А к рабочей программе дисциплины.

7. Учебно-методическое и материально-техническое обеспечение дисциплины

7.1 Электронные образовательные ресурсы (ЭОР)

Учебно-методическое обеспечение по дисциплине*:

№ п/п	Автор, название, место издания, издательство, год издания, количество страниц	Ссылка на ЭОР в ЭБС Академии
1	Яроцкая Е.В. Методические рекомендации и задания для самостоятельной работы по дисциплине «Финансовое планирование и бюджетирование» [Текст] / ФГБОУ ВО Смоленская ГСХА; [Е.В. Яроцкая] – Смоленск, 2023. – 21с.	https://sgsha.ru/electr-onnaya-bibliotechnaya-sistema/

Электронные учебные издания в электронно-библиотечных системах (ЭБС)*:

№ п/п	Автор, название, место издания, год издания, количество страниц	Ссылка на учебное издание в ЭБС
<i>Основная литература</i>		
1	Вагина, Н. Д. Внутрифирменное бюджетирование : учебно-методическое пособие / Н. Д. Вагина. — Кемерово : КузГТУ имени Т.Ф. Горбачева, 2020. — 99 с.	https://e.lanbook.com/book/163560
2	Планирование и бюджетирование в организации : учебное пособие / составители Т. В. Прокопьева, А. В. Прокопьев. — Сургут : СурГУ, 2023. — 24 с.	https://e.lanbook.com/book/337928
3	Бухтик, М. И. Финансовое планирование и прогнозирование : учебно-методическое пособие / М. И. Бухтик. — Пинск : ПолесГУ, 2022. — 106 с.	https://e.lanbook.com/book/343343
<i>Дополнительная литература</i>		
1	Зубов, Я. О. Финансовое планирование : учебно-методическое пособие / Я. О. Зубов, Е. В. Черникова ; под редакцией В. Н. Незамайкин. — Москва : РГГУ, 2018. — 81 с.	https://e.lanbook.com/book/291737
2	Корпоративное финансовое планирование и бюджетирование : учебное пособие / Е. П. Томилина, И. И. Глотова, Б. А. Доронин [и др.]. — Ставрополь : СтГАУ, 2022. — 152 с.	https://e.lanbook.com/book/323477

7.2 Современные профессиональные базы данных

«Гарант-аналитик» <http://www.garant.ru>

«КонсультантПлюс» <http://www.consultant.ru/>

7.3 Информационные справочные системы

Информационные системы Минсельхоза России <https://mcx.gov.ru/>

Информационная система Минэкономразвития России <https://www.economy.gov.ru/>

Федеральная служба государственной статистики <https://rosstat.gov.ru/>

7.4. Состав оборудования, технических средств обучения, лицензионного и

**свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе
отечественного производства**

Наименование учебных аудиторий для проведения учебных занятий и помещений для самостоятельной работы	Перечень оборудования (в т.ч. виртуальные аналоги) и технических средств обучения	Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства
Учебная аудитория 401 для проведения занятий лекционного типа в учебном корпусе № 1 214000, Смоленская область, г. Смоленск, ул. Большая Советская, д. 10/2	Специализированная мебель-столы, стулья, парты. Доска аудиторная, трибуна. Переносной видеопроектор, экран на штативе, ноутбук ASUSX58C, набор учебно-наглядных пособий	1. Операционная система Windows XP, Windows 7, Windows 10 для образовательных организаций (Подписка Azure Dev Tools for Teaching по программе Microsoft Imagine Premium в рамках соглашения №1204024138 от 01.02.2021) 2. Офисное ПО из состава пакета Microsoft Office 2003, 2007, 2010, 2013 Pro и Std Корпоративная лицензия OLP (договор с ООО «Ритейл-сервис» №ГРС-000545 от 26.11.2014) 3. Антивирусное программное обеспечение Kaspersky Endpoint Security 1 year Educational Renewal License (Сублицензионный договор №ПО-56/20 от 18.05.2020)
Учебная аудитория 309 для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации в учебном корпусе № 1. 214000, Смоленская область, г. Смоленск, ул. Большая Советская, д. 10/2	Специализированная мебель-столы, стулья, парты. Доска аудиторная, трибуна. Переносной видеопроектор, экран на штативе, ноутбук ASUSX58C, набор учебно-наглядных пособий	-
Учебная аудитория 203 - помещение для самостоятельной работы в учебном корпусе № 1, расположенном по адресу: 214000, Смоленская область, г. Смоленск, ул. Большая Советская, д.10/2	Специализированная мебель-столы, стулья, парты. Компьютер в сборе с подключением к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации– 18 шт.	1. Операционная система Windows XP, Windows 7, Windows 10 для образовательных организаций (Подписка Azure Dev Tools for Teaching по программе Microsoft Imagine Premium в рамках соглашения №1204024138 от 01.02.2021) 2. Офисное ПО из состава пакета Microsoft Office 2003, 2007, 2010, 2013 Pro и Std Корпоративная лицензия OLP (договор с ООО «Ритейл-сервис» №ГРС-000545 от 26.11.2014) 3. Антивирусное программное обеспечение Kaspersky Endpoint Security 1 year Educational Renewal License (Сублицензионный договор №ПО-56/20 от 18.05.2020)

**Министерство сельского хозяйства Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Смоленская государственная сельскохозяйственная академия»**

**Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля и промежуточной
аттестации обучающихся по дисциплине Финансовое планирование и
бюджетирование**

Направление подготовки **38.03.01 Экономика**

Направленность (профиль) программы **Экономика предприятия АПК**

Квалификация **бакалавр**

Форма обучения **очная, очно-заочная, заочная**

Смоленск 2024

1.Описание показателей и критериев оценивания планируемых результатов обучения по учебной дисциплине

Индикаторы достижения компетенций	Уровень освоения	Планируемые результаты обучения	Наименование оценочного средства
<p><i>ИД-4.ПК-7- Применяет современные технические средства при расчете финансово-экономических показателей, характеризующих деятельность организации, и использует их для принятия обоснованных решений по составлению бюджетов и финансовых планов</i></p>	<p>Пороговый (удовлетворительно)</p>	<p>Знает: роль и место планов в системе управления предприятием; – методы анализа деятельности предприятия; – методы оценки эффективности деятельности предприятия; – основные системы калькулирования себестоимости продукции и методы ценообразования; – современные технологии управления ресурсами предприятия и модели управления денежными средствами; основные методы нормирования расходов предприятия. Умеет: самостоятельно приобретать новые знания по теоретическим вопросам; – пользоваться, обрабатывать и анализировать теоретический и эмпирический материал по изучаемой проблеме; – вести дискуссию; собрать, проанализировать и обработать данные, необходимые для решения поставленных экономических задач. Владеет: способностью организации, координации и контроля выполнения работ в процессе бюджетирования и управления денежными потоками в экономическом субъекте</p>	<p>Колоквиум, тестирование</p>
	<p>Продвинутый (хорошо)</p>	<p>Знает твердо: роль и место планов в системе</p>	<p>Колоквиум, тестирование</p>

		<p>управления предприятием;</p> <ul style="list-style-type: none"> – методы анализа деятельности предприятия; – методы оценки эффективности деятельности предприятия; – основные системы калькулирования себестоимости продукции и методы ценообразования; – современные технологии управления ресурсами предприятия и модели управления денежными средствами; основные методы нормирования расходов предприятия. <p>Умеет уверенно: самостоятельно приобретать новые знания по теоретическим вопросам;</p> <ul style="list-style-type: none"> – пользоваться, обрабатывать и анализировать теоретический и эмпирический материал по изучаемой проблеме; – вести дискуссию; собрать, проанализировать и обработать данные, необходимые для решения поставленных экономических задач. <p>Владеет уверенно: способностью организации, координации и контроля выполнения работ в процессе бюджетирования и управления денежными потоками в экономическом субъекте</p>	
	Высокий (отлично)	<p>Имеет сформировавшееся систематические знания: роль и место планов в системе управления предприятием;</p> <ul style="list-style-type: none"> – методы анализа 	Колоквиум, тестирование

		<p>деятельности предприятия;</p> <ul style="list-style-type: none"> – методы оценки эффективности деятельности предприятия; – основные системы калькулирования себестоимости продукции и методы ценообразования; – современные технологии управления ресурсами предприятия и модели управления денежными средствами; основные методы нормирования расходов предприятия. <p>Имеет сформировавшееся систематическое умение: самостоятельно приобретать новые знания по теоретическим вопросам;</p> <ul style="list-style-type: none"> – пользоваться, обрабатывать и анализировать теоретический и эмпирический материал по изучаемой проблеме; – вести дискуссию; собрать, проанализировать и обработать данные, необходимые для решения поставленных экономических задач. <p>Показал сформировавшееся систематическое владение: способностью организации, координации и контроля выполнения работ в процессе бюджетирования и управления денежными потоками в экономическом субъекте</p>	
--	--	--	--

2. Описание шкал оценивания

2.1 Шкала оценивания на этапе текущего контроля

Форма текущего контроля	Отсутствие усвоения (ниже порогового)*	Пороговый (удовлетворительно)	Продвинутый (хорошо)	Высокий (отлично)
Участие в коллоквиуме	Не участие	Ответ на вопрос с незначительными ошибками	Не достаточно полный ответ на вопрос	Полный ответ на вопрос

* Студенты, показавшие уровень усвоения ниже порогового, не допускаются к промежуточной аттестации по дисциплине.

2.2 Шкала оценивания на этапе промежуточной аттестации

Форма промежуточной аттестации	Отсутствие усвоения (ниже порогового)	Пороговый (удовлетворительно)	Продвинутый (хорошо)	Высокий (отлично)
Выполнение итогового теста (из 15 возможных вопросов варианта) и решение практического задания	имеет только отдельные представления об изучаемом материале, правильных ответов на предложенный тест менее 8, практическое задание решено не правильно или не решено	испытывает затруднения при самостоятельном воспроизведении материала, практическое задание решено с ошибками, ответов на предложенный тест 9-11	умеет применять полученные знания на практике, в ответах и при решении практического задания не допускает серьезных ошибок, ответов на предложенный тест 12-13	свободно применяет знания на практике, в ответах и при решении практического задания не допускает ошибок, ответов на предложенный тест 14-15

3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы

КОМПЛЕКТ ВОПРОСОВ ДЛЯ КОЛОКВИУМА по дисциплине «Финансовое планирование и бюджетирование» для текущего контроля.

Раздел 1 Современное состояние финансового планирования. Сущность виды и методы финансового планирования

1. Основные этапы процесса планирования.
2. Предмет и объект внутрифирменного финансового планирования.
3. Задачи финансового планирования.
4. Внутрифирменное финансовое планирование как функция управления.
5. Виды планирования.
6. Основные принципы финансового планирования.
7. Средства и методы обоснования плановых решений.
8. Имитационное моделирование.
9. Основные подходы к процессу структуризации целей фирмы.
10. Технология финансового планирования и прогнозирования.
11. Стратегические производственные и финансовые планы.

12. Отличие плана от бюджета.
13. Взаимосвязь налогового и финансового планирования.
14. Метод построения дерева решений.
15. Методы и модели используемые для прогнозных оценок.
16. Формализованные модели методы финансового планирования.
17. Факторы макросреды фирмы. Стратегические цели в финансовом планировании.
18. Сильные и слабые стороны фирмы выявляемые в процессе стратегического анализа.
19. Этапы технологического процесса разработки финансовой стратегии фирмы.

Раздел 2. Бюджетирование в системе управления

1. Проблемы автоматизации бюджетирования российских промышленных предприятий
2. Типы бюджетных моделей и их применимость в современных условиях
3. Техпромфинплан СССР и система бюджетирования современных российских промышленных предприятий: общее и различное.
4. Использование японской системы «5S» в процессе бюджетирования
5. Достоинства и недостатки применения метода управления по отклонениям в процессе бюджетирования
6. Опыт внедрения системы бюджетирования на примере компании «...»
7. Взаимосвязь бюджета и бизнес-плана
8. Мотивация менеджмента предприятия при постановке системы бюджетирования
9. Проблемы внедрения бюджетирования на промышленных предприятиях РФ
10. Оценка эффективности системы бюджетирования
11. Проблемы бюджетирования российских промышленных предприятий и способы их решения
12. Регламент бюджетного планирования
13. Бюджетирование как фактор внутрифирменного механизма мотивации труда
14. Особенности бюджетирования позаказного производства в машиностроении
15. Интеграционные процессы бюджетирования как фактор динамичного развития современных предприятий
16. KPI и контрольные показатели бюджетов как способы стимулирования менеджеров к достижению целей компании.
17. Бюджетирование как инструмент достижения стратегических целей предприятия
18. Инструменты автоматизации бюджетирования на предприятии
19. Система бюджетирования как инструмент оперативного контроля на предприятии
20. Бюджетный комитет и его роль в бюджетном процессе предприятия
21. Программа «1С Бюджетирование»: характеристика, возможности и область применения
22. Бюджетирование в Excel: область применения, достоинства и недостатки

Комплект примерных заданий для промежуточной аттестации (экзамен) по дисциплине «Финансовое планирование и бюджетирование»

Экзамен с оценкой проводится в виде итогового теста и решения практического задания. Для выполнения отводится 90 минут.

Пример тестового задания

1. Количественное и стоимостное выражение централизованно устанавливаемых показателей плана предприятия на определенный период по использованию капитальных, товарно-материальных, финансовых ресурсов; привлечению источников финансирования

текущей и инвестиционной деятельности; доходам и расходам; движению денежных средств; инвестициям называется:

- a) план,
- b) бюджет,
- c) смета
- d) проект

2. Вставьте пропущенное слово: «основная цель системы бюджетирования - повышение ... деятельности предприятия»

3. К достоинствам бюджетирования относятся:

- a) координация работы предприятия в целом;
- b) своевременная диагностика вероятной проблемы и выхода из сложной ситуации;
- c) сложность и дороговизна системы бюджетирования;
- d) оценка эффективности деятельности подразделений внутри предприятия;
- e) противоречие между достижимостью целей и их стимулирующим эффектом: если достичь поставленных целей слишком легко, то бюджет не имеет стимулирующего эффекта для повышения производительности; если слишком сложно - стимулирующий эффект пропадает, поскольку никто не верит в возможность достижения целей

4. Вставьте пропущенные слова: Бюджетирование -инструмент ... предприятием, включающий в себя ... деятельности предприятия, ... исполнения и

5. Первым шагом в постановке системы бюджетирования на предприятии является:

- a) обучение сотрудников;
- b) изучение текущего состояния предприятия, выявление проблемных и узких мест;
- c) создание концепции будущей бюджетной системы;
- d) методологическое сопровождение бюджетного процесса.

6. Вставьте пропущенные слова: «Финансовая структура предприятия - формализованная система»

7. Способ обобщения затрат, выраженных в денежной форме, приходящихся на единицу продукции, конкретного вида работы, услуг называется:

- a) калькуляция;
- b) себестоимость;
- c) баланс;
- d) учет.

8. Вставьте пропущенные слова: Калькуляционная единица – это ... объекта калькулирования.

9. Виды калькуляционных единиц:

- a) калькуляционные единицы;
- b) условно-натуральные;
- c) условные;
- d) материальные;
- e) стоимостные;
- f) трудовые.

10. К классификационным признакам калькулируемых издержек относятся:

- a) место возникновения;

- b) первичные элементы;
- с) калькуляционные статьи;
- d) способ отнесения на выпуск;
- е) вторичные элементы;
- f) время возникновения.

11. Финансовое планирование – это:

- a) планирование производственного процесса;
- б) планирование инвестиционных решений;
- в) планирование инвестиционных решений и решений по финансированию.

12. Финансовое планирование, охватывающее период времени от 1 до 3(5) лет называется:

- a) текущим;
- б) перспективным;
- в) оперативным.

13. Планирование, осуществляемое на месяц, квартал называется:

- a) текущим;
- б) перспективным;
- в) оперативным.

14. Чем отличается планирование от прогнозирования:

a) планирование рассматривает и наиболее вероятные события, и менее вероятные, но возможные события, прогнозирование же, только наиболее вероятные события и результаты;

б) планирование использует только вероятностно-статистические методы, а прогнозирование – только нормативные методы;

15. Операционное планирование – это:

- a) планирование инвестиционных решений;
- б) оптимизация производственной программы;
- в) разработка планового баланса компании;
- г) планирование прибылей и убытков.

16. Долгосрочное финансовое планирование – это

- a) тактическое финансовое планирование;
- б) управление рабочим капиталом;
- в) финансовое планирование на срок больше года;

17. Финансовое планирование на предприятии включает в себя:

- a) две основные подсистемы;
- б) три основные подсистемы;
- в) пять основных подсистем.

18. Определение долгосрочных целей финансовой деятельности предприятия и выбор наиболее эффективных способов и путей их достижения – это:

- a) финансовое планирование;
- б) финансовая стратегия;
- в) перспективное финансовое планирование.

19. Платежный календарь разрабатывается в ходе:

- a) оперативного планирования;

- б) стратегического планирования;
- в) перспективного планирования.

20. План оборота наличных денежных средств, отражающий поступление и выплаты наличных денег через кассу, называется:

- а) платежный календарь;
- б) кассовый план;
- в) план движения денежных средств.

21. Разработка системы финансовых планов и плановых показателей по обеспечению предприятия необходимыми финансовыми ресурсами называется:

- а) финансовым планированием;
- б) финансовой политикой;
- в) финансовой стратегией.

22. Заключительным этапом разработки финансовой стратегии фирмы является:

- а) оценка эффективности разработанной стратегии;
- б) разработка финансовой политики фирмы;
- в) разработка системы непрерывности осуществления инвестиционной деятельности

23. Результатом текущего финансового планирования является разработка следующих документов:

- а) плана движения денежных средств, плана отчета о прибылях и убытках, плана бухгалтерского баланса;
- б) плана движения денежных средств, плана отчета о прибылях и убытках, плана бухгалтерского баланса, кассового плана;
- в) плана движения денежных средств, плана отчета о прибылях и убытках, платежного календаря.

24. При составлении плана отчета о прибылях и убытках базовое значение выручки от продажи продукции определяется как:

- а) среднее значение выручки от продажи продукции за последние три года;
- б) среднее значение выручки от продажи продукции за последние десять лет;
- в) значение выручки от продажи продукции за предшествующий год.

25. План движения денежных средств составляется:

- а) на год с разбивкой по кварталам;
- б) на год с разбивкой по месяцам;
- в) на год.

26. Оперативное финансовое планирование включает составление:

- а) плана движения денежных средств, платежного календаря, кассового плана;
- б) платежного календаря, кассового плана;
- в) плана отчета о прибылях и убытках, плана движения денежных средств, платежного календаря, кассового плана.

27. Заключительным документом текущего годового финансового планирования является:

- а) платежный календарь;
- б) плановый баланс активов и пассивов;
- в) план движения денежных средств.

28. Кассовый план должен предоставляться предпринимательской организацией:
- а) в обслуживающий банк;
 - б) в налоговую инспекцию;
 - в) никуда не предоставляться.
29. По широте номенклатуры затрат разделяют бюджеты:
- а) функциональный и комплексный;
 - б) стабильный и гибкий.
30. Контролировать фактическое поступление выручки на расчетный счет предприятия и расходование наличных финансовых ресурсов позволяет:
- а) стратегическое планирование;
 - б) текущее планирование;
 - в) оперативное планирование.
31. Бизнес-планирование объединяет следующие виды планирования:
- а) Перспективное и текущее
 - б) Оперативное и текущее
 - в) Стратегическое и оперативное
32. Финансовая модель может включать следующие элементы:
- А) Прогноз объемов продаж
 - Б) Планирование затрат и цен
 - В) Планирование денежных потоков
 - Г) Все перечисленное выше
33. Финансовая модель – это:
- А) Точное математическое описание экономического процесса
 - Б) Описание факторов, характеризующих структуру и закономерности изменения данного экономического явления с помощью математических символов и приемов
 - В) Оба определения верны
34. Прогнозирование:
- А) Всегда предшествует планированию и бюджетированию
 - Б) Выполняется по итогам планирования
 - В) Выполняется по окончании планирования и бюджетирования
35. Основа финансового планирования на предприятии:
- А) Составление бюджета
 - Б) Составление финансовых прогнозов
36. Классификация финансового планирования по срокам действия включает:
- А) Оперативное планирование
 - Б) Текущее планирование
 - В) Перспективное планирование
 - Г) Все перечисленное выше
37. Главная задача финансового планирования:
- а) обоснование производственно-технологической и инновационной политики предприятия;
 - б) определение необходимого объема финансовых ресурсов с учетом разумных резервов в рамках оптимальной структуры капитала;

- в) оптимизация организационной структуры предприятия;
- г) обеспечение маркетинговой стратегии.

38. Финансовое планирование включает:

- а) план прибылей и убытков;
- б) план движения денежных средств;
- в) план активов и пассивов;
- г) все перечисленное.

39. Из плана прибылей и убытков используется при планировании активов и пассивов:

- а) выручка от продаж;
- б) чистая прибыль;
- в) прочие доходы.

40. Плановая дебиторская задолженность рассчитывается на основе:

- а) плана продаж;
- б) плана материальных затрат;
- в) плана прибылей и убытков.

41. Плановая величина налогов, относимых на финансовые результаты, влияет на плановую величину:

- а) выручки от продаж;
- б) прибыли до налогообложения;
- в) себестоимости продаж.

42. Отличительными особенностями финансового прогноза (в противоположность финансовому плану) могут служить

- а) Наличие нескольких сценариев развития событий
- б) Относительно длинные временные горизонты прогнозов

Пример практического задания

Задание 1 Составьте алгоритм процесса бюджетирования, если узким местом деятельности организации является: а) процесс производства, т.е. имеется избыток спроса и ограничение по производственным мощностям; б) процесс снабжения, например, комплектующие, являющиеся неотъемлемым компонентом готовых изделий производятся только на двух отечественных предприятиях.

Задание 2 Составьте концептуальную схему декомпозиции индикативных показателей бюджетного планирования, если Совет директоров организации определил в качестве ключевого показателя высшего уровня иерархии: а) размер операционной прибыли; б) показатель экономической добавленной стоимости; в) показатель рентабельности собственного капитала;

Задание 3. Составить производственный бюджет в натуральных единицах, если известно, что на рассматриваемом предприятии наиболее оптимальна величина запаса готовой продукции в размере 20% объема продаж следующего месяца. Запас готовой продукции на начало периода равен конечно му запасу предыдущего периода. На начало года фактические запасы платьев составили 100 штук, костюмов - 50 штук.

Задание 4. Составить бюджет прямых затрат на материалы нормативным методом используя следующие данные: на изготовление на одного платья требуется 6 метров фланели и 3 метра шерсти, на изготовление одного костюма - 6 метров фланели и 4 метра шерсти. Бюджет прямых затрат на материалы